

禅道&敏捷项目管理实践培训

【讲师介绍】

袁斌: 工学硕士、MBA, 瀑布开发、RUP、Scrum、DAD、XP、kanban、PMBOK、CMMI、SLAD 等传统项目管理流程和敏捷项目管理流程的资深实践者, 资深敏捷教练。

20+年中就职于全球性公司从事软件和产品的开发, 曾任 Anoto 中国区研发总监、Mino 产品中国区研发总监、德国奔驰研发过程管理 (PGM) 中国区项目总监、中国移动 4001 产品研发总监, 利用敏捷开发实现产品快速交付, 应对变化的需求。超过 10 年敏捷开发&精益开发的实践过程中, 在电信行业、证券行业、外包团队、互联网产品等多个行业积累了丰富的经验。同时, 袁斌老师是中信证券、民生电商、中国电信、联动优势、富国基金、神州数码等众多企业的敏捷教练

【培训的价值】

业界的企业项目管理方式, 有两种经典的方式, 一种是传统的项目管理, 另一种是敏捷项目管理。根据 Version One 的调查, 全球有超过 78% 的组织在使用敏捷开发。此培训将把敏捷开发 (双 Scrum、XP、SAFe、DAD) 和传统开发 (瀑布、RUP 等) 中的优秀实践相结合, 并采纳精益软件开发 (Lean) 中的“消除研发浪费”的思路, 以达到高质量、高效率和商业价值驱动的交付目标。同时, 培训课程会介绍禅道工具的实际操作, 以及如何和敏捷流程有效结合, 以有效管理产品研发全生命周期。

我们已经帮助客户通过获得如下收益:

- 工具使用: “管理层、产品、项目管理、开发、测试、运维、运营” 等多角色如何使用禅道工具
- 流程结合: 业界最流行的传统项目管理流程、敏捷项目管理流程和禅道如何结合
- 经典借鉴: 禅道典型客户使用禅道时的典型做法, 减少禅道工具的学习成本
- 禅道落地: 结合客户自己团队的实际研发痛点, 优化流程, 并和禅道工具进行结合
- 质量提升: 80%
- 正点完成: 100%
- 工作效率: 平稳控制在8小时内6小时的有效工作
- 学习债务: 不会因为某个关键人员离开而产生影响
- 团队成员: 稳定而主动承担
- 管理成本: 下降40%
- 上市时间: 完整上市提前 30%, 第一次上市提前 50%

培训方案分享客户如何获得收益的具体实践, 以及帮助您如何落地这些实践。

【这个培训适合您吗】

如果您目前遇到如下情况中的一种, 这个培训将非常适合您:

- 在公司内部推广禅道工具时遇到问题
- 使用禅道工具过程中遇到实际的使用问题
- 禅道工具在和自己团队的研发流程进行结合时遇到问题
- 在优化传统项目管理流程, 或者准备转型为敏捷项目管理流程时遇到问题
- 项目或者产品的交付遇到问题, 包括但不限于以下原因:

- 需求频繁变更
- 多次回归测试, Bug 不能收敛
- 交付周期长
- 团队很努力, 但没有效率
- 承诺期限, 但出现延期
- 人员流动大
- 交付的产品不被市场/客户接受

【培训主要内容】

- 对于产品型开发, 禅道工具的管理流程
- 对于产品型开发, 禅道工具的实操介绍
- 对于项目型开发, 禅道工具的管理流程
- 对于项目型开发, 禅道工具的实操介绍
- 典型客户的禅道工具使用介绍
- 传统项目管理和敏捷项目管理
- 如何通过敏捷项目管理的思路对流程做持续改进
- 产品和项目研发中遇到的实际痛点及解决方案
- 通过客户实际研发痛点优化客户的流程, 并和禅道工具进行结合

【培训思路】

整个培训分为七个迭代完成

迭代	达到的目标	培训内容	培训方式
①	整体了解敏捷项目管理	针对研发中最典型的痛点 (质量、效率、需求变更、延期等), 介绍禅道通过敏捷开发管理项目的逻辑和思路	咨询式培训
②	理解禅道工具	禅道工具管理产品类型开发的流程和实操	
③	的使用细节	禅道工具管理项目类型开发的流程和实操	
④		分享行业中典型的禅道实操案例	工作坊
⑤	禅道工具和敏捷项目管理如何	基于客户自己实际项目的禅道使用讨论, 讲师和学员一起分析哪些禅道实操可以优化和改进	
⑥	在客户团队落地	分享行业中敏捷项目管理的 60+ 具体实践, 以及这些实践如何和禅道工具结合	
⑦		列出客户自己团队目前研发中遇到的实际问题, 逐条分析背后的原因, 并给出具体的解决方案, 并将这些解决方案和禅道工具结合	

【培训特点】

- 咨询式培训: 随时对讲师质疑和挑战是最受欢迎的方式, 也是保证培训效果最好的方式
- 工作坊 (Workshop) 式培训: 学员参与实际的案例, 以加强对禅道+敏捷的实操体验

【典型客户】

众多的客户选择了我们的培训，以下是迅思威尔培训典型的客户代表：



【联系我们】

北京迅思威尔科技有限公司

<http://www.agiledo.cn>

中国北京 海淀区中关村东路18号财智国际大厦B座15层

邮编: 100083

电话: 18701521797

邮箱: liyan@agiledo.cn

联系人: 李妍

如果您对此培训感兴趣，请联系我们获得详细的培训大纲